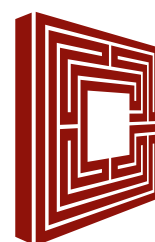


Výroční zpráva
o výkonu advokacie
a ESG report za rok 2021



**CÍSAŘ
ČEŠKA
SMUTNÝ**

Výroční zpráva
o výkonu advokacie
a ESG report za rok 2021

— 01	Úvodní slovo	6
— 02	Jiná dimenze řešení	10
— 03	ESG report	22
— 04	Klíčová témata 2021/22	30
— 05	Rok 2021 v datech a číslech	48
— 06	Nejvýznamnější události v roce 2021	76
— 07	Společenská odpovědnost	90
— 08	Kontakt	98

Úvodní slovo

Vážení klienti, milí přátelé,

otevíráte již třetí výroční zprávu o výkonu advokacie naší advokátní kanceláře Císař, Češka, Smutný. Tato zpráva pojednává o výsledcích roku 2021 a jeho klíčových tématech, jakož i o tématech, která očekáváme letos. Výroční zpráva za rok 2021 je zprávou o úspěšném roku naší advokátní kanceláře. Jak se dočtete, všechna čísla, která sledujeme, naše nejvýznamnější případy i samozřejmě naši nejvýznamnější klienti, jsou důvodem k radosti a pocitu uspokojení. Naše kancelář od svého vzniku, jehož 30. výročí oslavíme příští rok, snaží dešifrovat, jaké jsou hodnoty advokacie, byznysu a naší společnosti vůbec, a jak je máme dále rozvíjet.

Prožíváme však také složitou a převratnou dobu. O to důležitější je, právě v takových časech, naše hodnotové ukotvení. Na ně jsme v posledních desetiletích blahobytu a bezpečí možná trochu zapomínali. Hodnoty jsme zaměňovali za pouhé názory. Názory často povrchní a čím dál častěji diktované průměrným míněním, mediálním zjednodušováním a v posledních letech také sociálními sítěmi. Obnovení hodnotové orientace každého z nás, ale i našich firem, podniků a státu, je dnes velmi důležitý a podstatný úkol. Uplatňujeme tento přístup v každodenní praxi, snažíme se to učit i naše mladé kolegy a máme radost, že se i oni k tomuto úsilí hlásí. Podporujeme také významné hodnotové projekty, počiny v kultuře a akty mecenášství.

Odpovědné a hodnotové chování podniků a institucí tak, jak se dnes stále více začíná projevat, se nezrodilo přes noc. V posledních zhruba pěti letech jsme byli svědky snah o zpřesňování toho, co znamená moderní sociální a ohleduplné podnikání. Teprve nyní však tato tematika

nabývá jasnější struktury v podobě tzv. ESG, tedy environmentální a sociální udržitelnosti. To, že principy ESG jsou v určitém smyslu požadovány stále závazněji, může někomu připadat jako útok na svobodu podnikání. Stejně tak je však možné si naproti tomu klást otázky, proč vlastně podnikáme, proč se máme chovat ohleduplně k zemi, ve které žijeme a podnikáme, a k lidem, s nimiž spolupracujeme. Proč se máme chovat ohleduplně k budoucím generacím, proč máme mít zájem na jejich výchově vzdělávání atd. Když si na tyto otázky odpovíme, nebudeme mít žádný problém se s řadou kritérií, které ESG principy obsahují, pozitivním způsobem vyrovnat. Jde o zajímavá témata, která mají svůj hodnotový a etický fundament. Proto v naší výroční zprávě poprvé uvidíte to, jakým způsobem se vyrovnáváme se sociální a environmentální udržitelností my.

Kancelář v roce 2021 těžila ze své dlouhé a léta budované expertízy, a také z bohatství své mezigenerační spolupráce. Máme na jednu stranu třicet let zkušeností, ale současně elán našich mladých spolupracovníků a dokořán otevřené oči upřené do budoucnosti. To způsobuje, že se angažujeme čím dál více jako poradci. U řady zásadních projektů, které naši klienti řeší, fungujeme jako koordinátor, inspirátor či partner těchto projektů. Jsem přesvědčen, že je to možné jen proto, že nám klienti věří nejen naší expertíze, ale právě i naše vlastní, silné hodnotové ukotvení.

Přeji Vám inspirativní čtení a zamyšlení nad tím, jak se i v tomto stále více složitém světě můžeme pomocí kompasu jednoduché hodnotové orientace dobrat k výborným výsledkům a být prospěšní sobě i celé společnosti.

JUDr. Pavel Smutný,
společník kanceláře



01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

V říjnu do Prahy zavítal světoznámý spisovatel Dan Brown. Tentokrát se ale představil v netradiční roli hudebního skladatele. Napsal totiž Divokou symfonii, kterou doprovází stejnojmenná knížka pro děti. Z ní četl při uvedení symfonie, o které se postaral Český národní symfonický orchestr. Naše kancelář byla hrdým partnerem koncertu.



02

Jiná dimenze řešení

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/2105 Rok 2021
v datech a číslech06 Nejvýznamnější
události v roce 202107 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

Jaká je
advokátní kancelář
Císař, Češka, Smutný?

Vždy se řídíme
zásadami

Kompetentnost
Kreativita
Konstruktivnost
Komunikace
Kultivovanost
Kontext

Odbornost na prvním místě

Právní služby poskytuje v Císař, Češka, Smutný tým více než 50 právníků. Za 28 let svého působení na českém právním trhu si vydobyla reputaci stabilní a nezávislé advokátní kanceláře, která patří k důležitým hráčům české advokacie, byznysu i společenského dění.

Právníci kanceláře se opírají o rozsáhlé akademické zázemí a spolupracují s předními experty. Kromě práce pro klienty se podílejí na legislativním procesu, bohatě publikují v odborných i populárních periodikách, přednášejí na odborných konferencích či seminářích a působí jako lektori v rámci profesního vzdělávání.

Poskytujeme právní služby s přesahem a v kontextu

Bezchybné právní řešení je samozřejmostí. Skutečně komplexní službu však tvoří podpora správných manažerských a rozhodovacích postupů, zhodnocení ekonomických, politických či společenských souvislostí a dopadů, stejně tak i správná komunikace a vytváření optimálního mediálního obrazu klienta.

Nejen v trestních kauzách, ale i v obchodních případech totiž rozhodují média často rychleji než soudy. Císař, Češka, Smutný nabízí klientům více než izolovanou právní radu. Právníci neseписují jen právní analýzy a stanoviska, ale řeší problémy v kontextu, aktivně spolupracují s předními odborníky neprávních oborů z České republiky a zahraničí. Proto si zakládáme na komplexním a strategickém poradenství našim klientům. To je jiná dimenze řešení.

Následujeme klienty do jejich oborů

Dělení právních služeb považujeme pro praktickou advokacii za překonané. Každodenní poskytování právních služeb na vysoké úrovni vyžaduje nejen důkladnou znalost právních předpisů, ale také jejich správnou aplikaci a hlubší znalost podnikatelských odvětví našich klientů.

Tuto zásadu, na níž naše poradenství stavíme, reflektuje i rozdělení týmů kanceláře podle oblastí působení a hospodářských sektorů klientů, pro které pracují. Díky tomu tak můžeme navrhovat komplexní řešení jejich problémů. Následujeme klienty do jejich oborů. Jsme přesvědčeni, že jen tak je možné plně porozumět jejich potřebám.

Věříme, že pokud chceme být úspěšní, musí být úspěšní i naši klienti

Mezi klienty kanceláře patří významné české a mezinárodní společnosti, státní podniky, orgány veřejné správy, ale i střední podniky a fyzické osoby. Mezi klienty naší kanceláře patří přední společnosti z žebříčku Czech Top 100.

Naše práce je oceňována nejen klienty

Za naši práci jsme dlouhodobě oceňováni také v oborových soutěžích, a to jak na domácí, tak mezinárodní půdě. Pravidelně bodujeme v oblastech, které pro nás patří ke zcela zásadním – veřejných zakázkách, obchodním právu či na poli společenské odpovědnosti. Nejnak tomu bylo i v roce 2021, kdy jsme v soutěži Právnická firma roku poosmé uspěli jako nejlepší firma v kategorii Pro Bono a společenské odpovědnosti. Navíc jsme se umístili jako velmi doporučovaná nebo doporučovaná kancelář v deseti kategoriích a zaznamenali historicky nejlepší výsledek. Tradičně se umísťujeme i v zahraničních soutěžích Global Law Experts a Corporate INTL Global Awards.



Právnická firma roku

Právnická firma roku v oblasti Pro Bono & CSR

Velmi doporučovaná kancelář:

Právo obchodních společností

Právo hospodářské soutěže

Veřejné zakázky

Restrukturalizace

a insolvence

Firemní compliance

Právo životního prostředí

Energetika a energetické

projekty

Logistika a dopravní stavby

Doporučovaná kancelář:

Trestní právo

Řešení sporů a arbitráže



Corporate INTL

Public Procurement
Law Firm of the Year
in the Czech Republic – 2022

Commercial Law Firm of the Year
in the Czech Republic – 2022



Global Law Experts

Public Procurement
Law Firm of the Year
in the Czech Republic – 2022

Commercial Law Firm of the Year
in the Czech Republic – 2022

Jsme aktivní v tuzemských i zahraničních asociacích

Jsme hrdým a aktivním členem České advokátní komory, se kterou úzce spolupracujeme a podílíme se na jejích projektech.



Jsme členy hned několika prestižních tuzemských i mezinárodních oborových asociací, s nimiž rozvíjíme společné know-how, pomáháme jejich členům a společně kultivujeme prostředí daných oborů.



Asociace veřejných zakázek



Česká asociace
konzultačních inženýrů



Česká asociace věřitelů



Česká compliance asociace



Českomoravská asociace
podnikatelek a manažerek



Hospodářská komora
hlavního města Prahy



International Compliance
Association



Unie obhájců
České republiky

Jedním z nejvýraznějších kulturních počinů loňského roku byla premiéra Nádechu věčnosti, nového oratoria o sv. Ludmile. Vznik tohoto díla jsme iniciovali u příležitosti 1100. výročí mučednické smrti první české kněžny a světice. Oratorium složil Jan Zástěra a v titulní roli se představila legendární Soňa Červená.





prof. JUDr. Zdeněk Česka, CSc.
zakládající společník



JUDr. Jaromír Císař
společník



JUDr. Pavel Smutný
společník



JUDr. Petr Michal, Ph.D.
společník



JUDr. Jakub Hollmann, Ph.D.
společník



Mgr. Jan Sůra
partner



Mgr. Roman Kyrál
partner



JUDr. Markéta Šlejharová, Ph.D.
partner



Mgr. Kateřina Šveřepová
partner



Mgr. Filip Drnec
ředitel kanceláře



Mgr. Jakub Skřejpek
ředitel marketingu



Mgr. Matěj Dědina
vedoucí advokát



Mgr. Ing. Markéta
Tomáš Faustová
vedoucí advokátka



Mgr. Milan Kučera
vedoucí advokát



Mgr. Jan Vlk
vedoucí advokát

Společníci

Společníci

Partneři

Management

Vedoucí advokát

Ke Smetanově výtvarné Litomyšli neodmyslitelně patří také výstava Plán B, kterou již druhým rokem organizuje nadační fond Bohemian Heritage Fund. Jedním z děl loňského ročníku byl také videomapping Pavla Mrkuse.



03

ESG report

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/21

05 Rok 2021
v datech a číslech

06 Nejvýznamnější
události v roce 2021

07 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

Měníme smělé plány v udržitelnou realitu

Environmental, Social and Corporate Governance (ESG)

ESG, neboli environmental, social and corporate governance, je celosvětový fenomén, který představuje udržitelné podnikání a trvalé hodnoty ve společnosti. To jsou hodnoty, které dlouhodobě prosazuje nejen naše kancelář samotná, ale podle kterých si vybíráme také naše projekty a klienty. A pro které si také klienti vybírají nás.

Sledování dopadů činnosti z pohledu ESG vytváří vysokou kvalitu a standard korporací, podporuje jejich růst a současně zlepšuje životní a veřejné prostředí nás všech. ESG je proto klíčovým tématem i pro naši advokátní kancelář. Přirozeně, dlouhodobě a tradičně se orientujeme na hodnotové projekty, které mají pozitivní vliv na životní prostředí a jsou všeobecně prospěšné. Zabýváme se spotřebitelskou tematikou a důležitými vazbami mezi klientem a zákazníkem. Nedílnou součástí naší práce je také pohled dovnitř společnosti, kterým pomáháme nastavovat nejvyšší standardy a compliance, ať už jde o fungování na trhu, vnitřní řízení, etické standardy nebo vztahy se zákazníky, obchodními partnery i vlastními zaměstnanci.

Snad jako první advokátní kancelář v České republice jsme se proto rozhodli na vlastní činnost podívat optikou ESG, zhodnotili projekty a případy, které jsme za rok 2021 realizovali a každý z nich pečlivě posoudili, abychom byli schopni míru angažovanosti v oblastech ESG kvantifikovat a veřejně deklarovat v této výroční zprávě.

ESG
INDEX
CCS

67 %

našich případů
se týkalo ESG projektů

ESG
INDEX
CCS

72 %

všech odpracovaných
hodin pro klienty
se týkalo ESG projektů

ESG
INDEX
CCS

53 %

odpracovaných hodin pro klienty se
týkalo projektů, které mají pozitivní
dopad na životní prostředí

E

Dávno před tím, než byla Zelená dohoda pro Evropu hlavním hybatelem změn a předurčovala vývoj a budoucnost ČR a dalších států, se naše kancelář široce věnovala projektům s kladnými dopady na naše životní prostředí a přírodu. A pomáhali jsme také našim klientům, jak tyto dopady zmírňovat. Již řadu let například pracujeme na strategických státních projektech, jejichž cílem je přesunutí silniční dopravy do ekologičtějších módů (vodní a železniční doprava). To platí i dnes, kdy je na tyto aspekty kladen ještě mnohonásobně větší důraz a mnohdy předurčuje, jestli naši klienti obdrží financování či se můžou ucházet o státní zakázky. Naším klientům aktuálně zprostředkováváme racionální překlad evropské zelené dohody do podmínek ČR tak, aby naplňování jejich environmentálních ambic neznamenalou současně nezvratné poškození podnikání a snížení produktivity, ale naopak výzvu, jak výrazně modernizovat a připravit se na budoucnost.

Naše témata za rok 2021

Přechod z uhelných
zdrojů výroby na
UDRŽITELNÉ zdroje
v těžkém průmyslu

Snižování energetické
náročnosti
v **ŽELEZNIČNÍ**
dopravě

Přechod na
ŠETRNĚJŠÍ
druhy pohonů
v nákladní dopravě

Strategické projekty
v oblasti budování
infrastruktury pro
ELEKTROMOBILY

CIRKULAČNÍ
ekonomika a inovativní
projekty v oblasti
vodního hospodářství

Podpora výstavby
**VYSOKO-
RYCHLOSTNÍCH**
trát v ČR

LIKVIDACE
historických **ZÁTĚŽÍ**
způsobených těžbou uhlí

Poskytování státní
podpory v oblasti
ZEMĚDĚLSTVÍ

SANACE
kontaminovaných
vodních zdrojů

ESG
INDEX
CCS

32 %

odpracovaných hodin
pro klienty se týkalo projektů,
které se zaměřovaly
na společenskou odpovědnost

S

Naše advokátní kancelář byla v roce 2021 poosmé zvolena v Právnické firmě roku v kategorii pro Bono & CSR. Sami se dlouhodobě v této oblasti snažíme jít příkladem. Centrem naší pozornosti je Bohemian Heritage Fund, který podporuje řadu projektů zejména v oblasti klasické hudby a výtvarného umění, jež by bez jeho pomoci často vůbec nevznikly. Vlajkovou lodí nadačního fondu je stále probíhající sbírka na nové varhany pro svatovítskou katedrálu (podrobněji viz Společenská odpovědnost AKCCS). Nejen z těchto důvodů jsme v oblasti CSR poptávání našimi klienty, kterým pomáháme strategicky rozvíjet jejich aktivity v těchto oblastech tak, aby se stali přirozenou a nedílnou součástí jejich vlastního podnikání.

Naše témata za rok 2021

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/21

05 Rok 2021
v datech a číslech

06 Nejvýznamnější
události v roce 2021

07 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

Zakládání **NADACÍ**
a nadačních fondů
a jejich správa

Nastavení
PRÁVNÍCH vztahů
mezi zaměstnancem
a zaměstnavatelem

PODPORA při
výstavbě koncertních
síní v ČR

Péče o **KULTURNÍ
DĚDICTVÍ**

Právní poradenství
NEZISKOVÝM
organizacím

DIVERZITA
v oblasti personální
politiky firem
a korporací

SVOBODA
projevu

ZAMEZENÍ
fake news a lží
ve veřejném prostoru

OCHRANA
spotřebitele

ESG
INDEX
CCS

70 %

odpracovaných hodin pro klienty
se týkalo projektů s důrazem
na odpovědný přístup k řízení
společnosti

G

Již od založení naší kanceláře na začátku 90. let jsme si uvědomovali, že dobrou od špatné a úspěšnou od neúspěšné společnosti odlišuje existence standardů: vnitřních, vnějších, vůči akcionáři, vůči zaměstnancům, zákazníkům, vůči celé společnosti. Zatímco tehdy žádné standardy neexistovaly a museli jsme je vytvářet s našimi klienty, dnešní přeregulovanost odvětví a existence dalších (často falešných) pravidel působí na naše klienty velmi matoucím a často rozporuplným dojmem. Pomáháme klientům se v této nepřehledné změti pravidel zorientovat a nastavit své procesy corporate governance dovnitř i navenek společnosti tak, aby fungovali jako řádní hospodáři.

Naše témata za rok 2021

NASTAVOVÁNÍ
struktur, vztahů
a procesů mezi orgány
společnosti i v rámci
koncernů

Příprava
COMPLIANCE
programů včetně class
action či competition
compliance

Příprava **ETICKÝCH**
kodexů pokrývajících
všechny činnosti
společnosti

WHISTLEBLOWING
a ochrana
oznamovatelů

Trestní
ODPOVĚDNOST
právnických osob

Zřizování ESG rad
a **IMPLEMENTACE**
těchto zásad do řízení
společnosti

Komplexní
TRANSFORMACE
společností

ETICKÁ
správa majetku

SOCIAL

GOVERNANCE

Dalším výrazným dílem výstavy Plán B byla Sluneční rodina Lenky Klodové. Představuje odlitky těl žen tří generací - autorky, její matky a její dcery. Společně v podobě slunečních hodin odměřují čas, metaforicky i doslova.



04

Klíčová témata 2021/22

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/21

05 Rok 2021
v datech a číslech

06 Nejvýznamnější
události v roce 2021

07 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

Následující strany přináší přehled těch nejzásadnějších témat, která budou hýbat českým právem, byznysem i politikou. A to nejen v tomto roce, ale i v letech přicházejících. Na všech již nyní s našimi klienty pracujeme, a proto z první řady vnímáme složitost, ale také význam těchto témat, které jsou nebo velmi brzy budou zcela zásadní pro úspěch firem i státních institucí.

Těžkosti se zákonodárci

Český legislativní proces, stejně jako v jiných evropských zemích, již po řadu desetiletí trpí chronickými neduhy v podobě přebujelosti a nepřehlednosti. Potřeba držet krok s unijními nařízeními a směrnicemi tyto nedostatky ještě umocňuje. K obecným problémům se přidávají další, specificky české, spojené zejména s polistopadovou transformací.

Výsledkem až příliš často bývá opožděná, nedůsledná, mezerovitá nebo jindy zase otrocky nepromyšlená transpozice unijních předpisů a jejich chaotická aplikace. Podobnými vadami však stejnou měrou trpí i nezávislá domácí produkce. To vše se ještě v posledních dvou letech neutěšeně zhoršuje pod vlivem světové pandemie. Hrozivým příkladem za všechny jiné je příprava tak významného legislativního počínu, jakým je nový stavební zákon. Jeho krátkozraké silové prosazení při absenci politické jednoty ohledně základních koncepčních východisek pak nutně po loňské volební změně vede k posouvání nástupu jeho účinnosti, a dokonce ke snaze o jeho předčasnou rozsáhlou novelizaci. O tom, jak negativní dopady má takový zmatek na kvalitu a rychlost bytové výstavby, není třeba nijak složitě spekulovat.

Na nedbalou legislativu poskytující široký prostor pro účelové intepretace nebo pro laciné mediální osočování naši klienti v poslední době často narážejí také při aplikaci předpisů o střetu zájmů a o evidenci skutečných majitelů, a to v souvislosti jak s veřejnými zakázkami, tak i s poskytováním dotací. Politicky motivované prosazení improvizovaných

pozměňovacích návrhů v parlamentu, absence jakékoliv důvodové zprávy, jakož i neschopnost či dokonce nevěle vládních úřadů po dobu více než 5 let tuto mezeru zahladit alespoň výkladovou metodikou, způsobily mnoha dodavatelům i mnoha zadavatelům zásadní problémy při administraci významných veřejných zakázek. Není také divu, že tyto legislativní paskvily jsou předmětem kritiky ze strany Evropské komise a někdy bohužel i předmětem policejních šetření.

Musím se přiznat, že v diskusích s našimi klienty mě často jímá soucit při pohledu na to, co vše se na ně, a nejen na ně, ze Sbírky zákonů a nařízení hrne. Takový dojem jsem měl například v souvislosti s chystanou transpozicí evropské směrnice o hromadných žalobách, kterou se ministerští úředníci chystali provést tak „kreativně“, že by do českých poměrů uměle zavlekli všechny hrůzy a absurdity spotřebitelských monstrprocesů, známých z USA. Přijímám se zadostiučiněním, že tato proamerická obdoba nechvalně známé politické zásady „Sovětský svaz náš vzor!“ díky loňské volební změně neprojde. Jsem hrdý na to, že legislativně osvětová práce právníků naší kanceláře k tomu významně přispěla.

Beru tento posun také jako nadějný signál, že v roce 2022 se česká legislativa vydá na cestu podstatně uvážlivější, než tomu bylo v minulých dekadách.

JUDr. Jaromír Císař, společník



Jak se vyhnout kalamitě v dopravě?

V průběhu let, kdy se naše advokátní kancelář odborně věnuje silniční a železniční dopravě, vznikla řada dobrých projektů, které dnes tvoří páteřní síť veřejné dopravy. Mapa infrastruktury je ostře celospolečensky sledovaná a soustavně podrobovaná kritice. S tím, jak rostou všeobecné požadavky na ekologickou i ekonomickou udržitelnost a modernizaci silnic, dálnic a železnic, je jasné, že musí co nejrychleji dojít k výraznému překreslení stávající mapy dopravní obslužnosti.

Zásadní a největší výzvy v oblasti silniční i železniční dopravy vidím ve třech důležitých bodech. Prvním jsou povolovací procesy. K jejich rychlému zlepšení nemusí docházet jen díky změně legislativy. Mnohdy postačí o nich důkladně přemýšlet, pečlivě se o ně starat a zlepšit jejich administraci. A právě o to se, jako advokáti, snažíme.

Druhým klíčovým bodem, který významně ovlivňuje stav dopravy, jsou pochopitelně investice do infrastruktury. Není žádným tajemstvím, že v sektoru dopravy je trvalý nedostatek finančních zdrojů. Jenže k tomu, aby se peníze našly, musí existovat dlouhodobý a propracovaný plán, ať už například k výstavbě městských okruhů nebo menších železničních spojení a silnic. Do tohoto plánu pak musí dohromady promlouvat zadavatelé, stavební firmy, investoři, zhotovitelé a dopravní inženýři. Všichni u jednoho stolu musí odkrýt karty a říct: takto to bude nejlepší.

A konečně zatřetí považuji za důležité zmínit funkčnost a provozuschopnost dopravní soustavy. Stále nám chybí intenzivní propojení různých druhů dopravy mezi sebou. Sice vidíme kontinuální rozvoj silniční sítě (pro osobní nebo nákladní dopravu), na druhou stranu nám naopak chřadne efektivní síť na železnici. A tady se do hry dostávají vysokorychlostní tratě. Velké projekty dopravní infrastruktury napříště nebudou muset splňovat podmínku jen jednoho dotačního titulu, ale budou moci být financovány z mixu dotačních titulů EU a národního rozpočtu. Výstavbu vysokorychlostních tratí to pomůže významně urychlit a celý proces zefektivnit.

Nedostatečné investice dopravní infrastruktury, přetíženost silniční sítě či rozpad sítí v železniční dopravě, jsou proto jasnou výzvou k rozvinutí plánů v oblasti Green deal. Pokud má podle Evropské komise do roku 2050 dojít ke snížení emisí skleníkových plynů v dopravě až o 90 %, pak je potřeba hledat zcela nové a ambiciózní plány s udržitelnou hodnotou. Očekáváme, že se v letošním roce s příchodem nového volebního období doprava stane ve všech směrech velkým tématem. A právě tématu spojení rozvoje dopravy (a ekonomiky vůbec) s péčí o kvalitní životního prostředí se naše kancelář hodlá v tomto roce nadále věnovat přednostně.

JUDr. Petr Michal, Ph.D., společník

Generační transformace našeho hospodářství a svěrenské fondy

Po řadu desetiletí česká společnost hledala cestu, jak správně nakládat s majetkem. Vinou vyvlastnění a totality u nás soukromý majetek prakticky neexistoval. V 90. letech nastala transformace ekonomiky a následně proběhla víceméně divoká privatizace, a víc, než kdy jindy platilo heslo „lehce nabyt, lehce pozbyl.“ Proto se lidé tím, jak majetek uspořádat, příliš nezabývali. Dnešní konsolidace soukromých majetků vybízí k uvažování o tom, jak je uspořádat, zabezpečit, a hlavně mezigeneračně předat.

Jako velmi vhodný nástroj pro tyto účely jsou nepochybně svěrenské fondy. Přes svou poměrně krátkou existenci lze institut svěrenského fondu považovat za již plně etablovaný do českého právního prostředí. Jeho popularita navíc strmě stoupá, jen za posledních pár let se počet svěrenských fondů zněkolikanásobil. Ke konci roku 2021 jich úřady evidovaly více než tři a půl tisíce. Jedná se typicky o případy, kdy majitel a zakladatel nevěří, že by jeho potomek nebo dědic byl již schopen firmu řídit. Vloží proto firmu do svěrenského fondu a vedle sebe jmenuje

dalšího jednoho nebo dva svěrenského správce, kteří se na řízení obchodní společnosti již podílejí. Zakladatel pak ve statutu dědiců stanoví přesné podmínky, za kterých se stanou jediným svěrenským správcem, společnost ovládnou a budou napříště řídit.

Po zkušenostech z předchozích let, kdy jsme již zaznamenali strmý nárůst počtu svěrenských fondů, očekáváme jejich další růst. Potvrzují to i naše čísla: loni jsme klientům administrovali majetek ve svěrenských fondech za více než 9 miliard korun, což je oproti roku 2020 nárůst téměř o 4 miliardy. Věříme proto, že tak jako v západních zemích se i u nás bankovní instituce přizpůsobí trendu zakládání svěrenských fondů, neboť je pro ně mnohem jednodušší takové struktury financovat. Rada bank se svěrenskými fondy již standardně pracuje, úvěruje je při podnikání, při nákupu nemovitostí i majetku nepodnikatelského charakteru. Svěrenské fondy se jistě stále více budou stávat oblíbeným nástrojem pro zabezpečení a fungování majetku i v dalších letech.

JUDr. Jakub Hollmann, Ph.D., společník



Česká pozice k zeleným výzvám Green Deal

Před dvěma roky představila EU svou revoluční strategii celkové renesance a růstu, program Green Deal. Tím byla zahájena dlouhá a trnitá cesta EU ke klimatické neutralitě v roce 2050. Green Deal nekompromisně postavil evropské podniky před výzvu k zásadní transformaci. Rok 2021 proměnil tuto výzvu v realitu a Green Deal ve faktor bezprostředně ovlivňující životy českých občanů i podnikatelů. Dosud obecné deklamace a cíle představitelů Evropské komise nahradily v roce 2021 konkrétní opatření k naplnění Green Dealu.

V únoru 2021 byl schválen Recovery and Resilience Facility, v němž byl zřetelně promítnut záměr do budoucna financovat z evropských zdrojů převážně projekty zelené transformace. V červenci 2021 byl představen balíček Fit for 55, soubor návrhů na revizi stávajících právních předpisů EU i nových pravidel a iniciativ, doplněný v prosinci 2021 ještě o Dekarbonizační rámec. Paralelně s tím probíhá příprava dalších evropských „podzákonných“ předpisů, zejm. standardů definujících aktivity, které lze považovat za zelené, a tak i dovolené či podporované (taxonomie).

Přes environmentální základ má Green Deal komplexnější příčiny i ambice. Jednak usiluje přinést do názorově heterogenní EU společnou hodnotu, jejíž ochrana spojí členské státy s odlišnými prioritami a národnostními specifiky a ideu evropského společenství udrží funkční. Jednak je projevem přiznání si, že evropská civilizace ztrácí v porovnání s ostatními dravějšími částmi světa soutěživost

a konkurenceschopnost a stává se čím dál tím víc závislejší na produktech a nápadech jiných. Green Deal je nástrojem, jak tuto tendenci zvrátit a podnítit opět v Evropě inovace. Poskytuje srozumitelný důvod pro kompletní přenastavení ekonomických pravidel ve všech sektorech zásadních pro rozvoj EU, zejména energetiky, stavebnictví, dopravy i finančnictví. Přenastavení, od něž si EU slibuje dosažení silné, inovativní, nezávislé a soběstačné Evropy. Není proto reálné, že by od Green Dealu ustoupila, nebo ho významněji změnila.

Rok 2022 bude ve znamení vyjasňování pravidel pro zelené a udržitelné podnikání v EU: koncem roku má dojít ke schválení Fit for 55 a zahájení implementace na národní úrovni. Český postoj vůči Fit for 55 byl zatím spíše kritický a skeptický k realizovatelnosti jednotlivých opatření. Vize zelené transformace České republiky dosud neexistuje. Zdá se tak, že nás čeká ještě dlouhá doba, než bude jasno, jaká je česká pozice k výzvám, které Green Deal přináší. Čas a příležitost na to, aby i české podniky hozenou zelenou rukavici zvedly, chtějí-li (nejen) v evropské konkurenci obstát, je přitom právě teď. Později už být nemusí. Rok 2022 bude pro mnohé české společnosti znamenat zahájení adaptace na udržitelnější ekologičtější podnikání z vlastní iniciativy, na základě priorit Green Deal a návrhů Fit for 55. Budeme hrdí, pokud Vám na nelehké cestě za úspěšnou transformací budeme partnery.

Mgr. Kateřina Šveřepová, partner

Role korporací v měnícím se světě

Pandemie Covid 19 významně urychlila změny v již několik let postupující globalizaci a zánik tradičního striktního oddělení veřejného a soukromého sektoru. Najednou byly obě tyto zcela odlišné sféry nuceny dynamicky a úzce spolupracovat. Veřejné peníze se často neoddělitelně smísily se soukromými prostředky, a hlavně definitivně padlo tradiční paradigma, že korporace jsou zde jen proto, aby generovaly zisk. To jistě platí i nadále, dnes už však nikoliv izolovaně a bez ohledu na prostředí, ve kterém korporace působí. Jejich majitelé i management si uvědomují, že úspěch je podmíněn pozitivním rozvojem hospodářství, lidské společnosti, a především životního prostředí. A jistě si také uvědomují, že pokud jsou v některé oblasti angažovaní a aktivní, mají také více možností a příležitostí podobu těchto oblastí ovlivňovat a formovat. Proto není překvapivé, že řada společností velice rychle naskočila na silně aktuální trend souhrnně nazývaný ESG, tedy na environmental, social a governance složku jejich činnosti a její kvantifikace a hodnocení. To ve své podstatě není nic jiného než míra angažovanosti společností v oblastech veřejného zájmu.

Společnosti si uvědomují, že se již nevystačí s jednoduchým sponzorstvím, víkendovým sázením stromů a formálním přijímáním

etických kodexů. Vzniká zcela nová oblast činností společností i zcela nový pohled na to, jak budou na korporace nahlížet nejen státní instituce, ale i jejich obchodní partneři, banky a pojišťovny.

Čeká nás v této oblasti ještě dlouhá cesta, stojíme na jejím úplném začátku. Slovo ESG jsou stále ještě spíše tajemstvím zahalenou mantrou než exaktně měřitelným fenoménem. Zatím nepřiliš konkrétně formulovaným vizím je potřeba dát správný metodologický a právní rámec a této nové situaci přizpůsobit celý koncept činnosti a podnikání. Rok 2021 se již výrazně nesl v duchu těchto trendů. Klienti se potřebovali především zorientovat, co tato tři často skloňovaná slova znamenají a jak by měli k problematice přistoupit. Rok letošní jednoznačně povede k dalšímu prohlubování tohoto trendu, kdy bude třeba se důkladně podívat na svou činnost zevnitř zcela novým pohledem a najít v každé oblasti vlastní cestu, definici a zejména měřitelnost těchto složek – samozřejmě při zachování maximální efektivity a operativnosti vlastního podnikání. A konečně bude nutné se také připravit na to, že ze strany soukromých iniciativ a zákonodárců EU bude docházet k rychlému upřesňování definic a pravidel, kterým se budou muset korporace v těchto oblastech přizpůsobit.

Mgr. Jan Sůra, partner





Transformace podniků

Období, do kterého vstupujeme, je významně poznamenáno již dva roky trvající covidovou pandemií a s ní spojenými dopady v nejrůznějších oblastech našeho soukromého i ekonomického života. Podnikatelé se tak musí přizpůsobovat změnám tržních podmínek, narůstající inflaci, nástupu nových technologií a měnícím se regulatorním pravidlům. V tomto směru dochází ke změnám nejen na úrovni business plánů, ale i v rámci organizačních struktur holdingů a k nejrůznějším transformacím jednotlivých společností jako takových. Aby byly společnosti, resp. celé holdingové struktury, schopné se novým podmínkám přizpůsobit a fungovat efektivně, ziskově a zároveň transparentně, musí dát do pohybu celou svou organizační strukturu a změnit nastavení zaběhnutých interních procesů.

Cílem takové změny je pak především dosáhnout dlouhodobého růstu, zajištění profitů, ekonomické stability a v neposlední řadě samozřejmě i diverzifikace rizik. Součástí je také udržení kvalifikovaných zaměstnanců a hledání nových talentů pro další rozvoj podnikání. Transformace společností, resp. celých holdingových struktur, kombinuje řadu dílčích na sebe navazujících kroků, které je nutné realizovat postupně dle předem stanoveného harmonogramu, při zohlednění zaběhnuté kultury společnosti a s ohledem na nejnovější trendy včetně posílení její značky na trhu. V ideální variantě pak i při zapojení znalostí projektového řízení, které zajistí efektivitu celého procesu.

S transformací pak úzce souvisí i změna nastavení interních procesů a příprava či revize nejrůznějších již dříve zavedených compliance programů, které musí být „šity na míru“ dané společnosti, resp. celé holdingové struktury, a to podle jejích konkrétních potřeb a nastavení, dle daného podnikatelského prostředí a jejího obchodního zaměření. Kromě nastavení efektivních řídicích procesů však nesmíme zapomínat ani na zavedení odpovídajícího controllingu jednotlivých procesů, který zajišťuje zpětnou vazbu a ověřuje tak funkčnost nastavených pravidel.

Na úrovni společníků bývají tyto změny ve strukturách spojovány taktéž se zakládáním svěřenských fondů, které zajišťují efektivní správu osobního majetku podnikatelů a představují poměrně flexibilní nástroj pro správu jejich obchodních podílů i dalšího rodinného majetku.

Je patrné, že každá transformace si vyžaduje odbornou a vysoce kvalifikovanou přípravu a samozřejmě i její odpovídající provedení. Správně provedená transformace zefektivní řízení celého „byznysu“, ať už jde o subjekt ze soukromého nebo veřejného sektoru. Transformace soukromých společností, resp. holdingových struktur, i státních organizací a dalších subjektů z veřejného sektoru je proto tématem nejen pro letošní rok, ale i pro celé období spojené s nejrůznějšími ekonomicko-politickými změnami v Evropě a ve světě, kterému bude bez pochyb věnována v následujících letech velká pozornost.

Municipality a veřejné zakázky

Zpětným pohledem do roku 2021 lze říci, že se až na výjimky nenaplnily obavy z nedostatku finančních prostředků v rozpočtech obcí a krajů. Na rozdíl od roku 2020, kdy naše ekonomika klesla o 5,8 %, tak v roce 2021 i přes četné covidové vlny zaznamenala nárůst o 3,3 %. To se pozitivně projevilo i v rozpočtech municipalit. Nové výzvy pro veřejné finance však především v závěru roku 2021 přinesla rostoucí inflace. Pokud jsme v prvním pololetí roku 2021 řešili pro naše klienty z řad obcí a krajů především otázky související s následky pandemie covid, jako byly např. neschopnost nájemců hradit nájemné, výpadky v dodavatelských vztazích jednotlivých dodavatelů apod., tak druhé pololetí se neslo především v duchu razantního zdražování. Nezřídka se obce, kraje či jejich podřízené organizace a společnosti dostávají do složité situace, když jim jejich vysoutěžení dodavatelé oznamují, že pokud nepřistoupí na nárůst ceny, bude muset být smluvní vztah ukončen. Často jsou to ovšem dodavatelé na jejichž dodávkách jsou klienti významně závislí a ukončení stávajících smluv a soutěžení

nových by přineslo nejen velké náklady, ale často i provozní problémy (např. při údržbě veřejných komunikací, provozu MHD či při vystrojování obecní policie). Při řešení těchto nových výzev stojíme našim klientům po boku jak v prevenční fázi, tj. při přípravě nových veřejných soutěží, kdy již zadávací dokumentace musí počítat s případným budoucím nárůstem cen, či případně se změnou dodavatele, tak ale i ve fázi sanační, kdy dochází k razantnímu zdražování již vysoutěženého plnění. Kromě důsledného dodržování zákonných limitů pro případné změny již vysoutěžených smluv pomáháme našim klientům identifikovat, zda se ze strany dodavatelů jedná skutečně o objektivní zvyšování nákladů, či zda se snaží nastalé situace využít za účelem zvýšení svého zisku na úkor veřejných rozpočtů. Snažíme se pro klienty vždy nalézt takovou cestu, aby si své vysoutěžené a často osvědčené dodavatele v mezích zákona byli schopni udržet, ale současně, aby bylo s veřejnými prostředky nakládáno efektivně a hospodárně. Předpovědi vývoje inflace pro rok 2022 ukazují, že toto naše úsilí bude i nadále velmi potřebné.

Mgr. Roman Kyrál, partner





Nadační fond Bohemian Heritage Fund je tradičním partnerem výtvarné sekce projektu MenART, který spojuje zavedená jména české umělecké scény s mladými talenty ze ZUŠ. Na Smetanově výtvarné Litomyšli jsme uspořádali výstavu mentorů i jejich stipendistů.

05

Rok 2021 v datech a číslech

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

Práce pro klienty

Desetitisíce hodin
ve službách spravedlnosti

V roce 2021 jsme odpracovali přesně 112 309 hodin. To je 9 359 hodin měsíčně, 446 hodin každý pracovní den. Jsme rádi, že služby naší kanceláře poptávají klienti z veřejného i soukromého sektoru.

114

počet klientů

516

počet případů

112 309

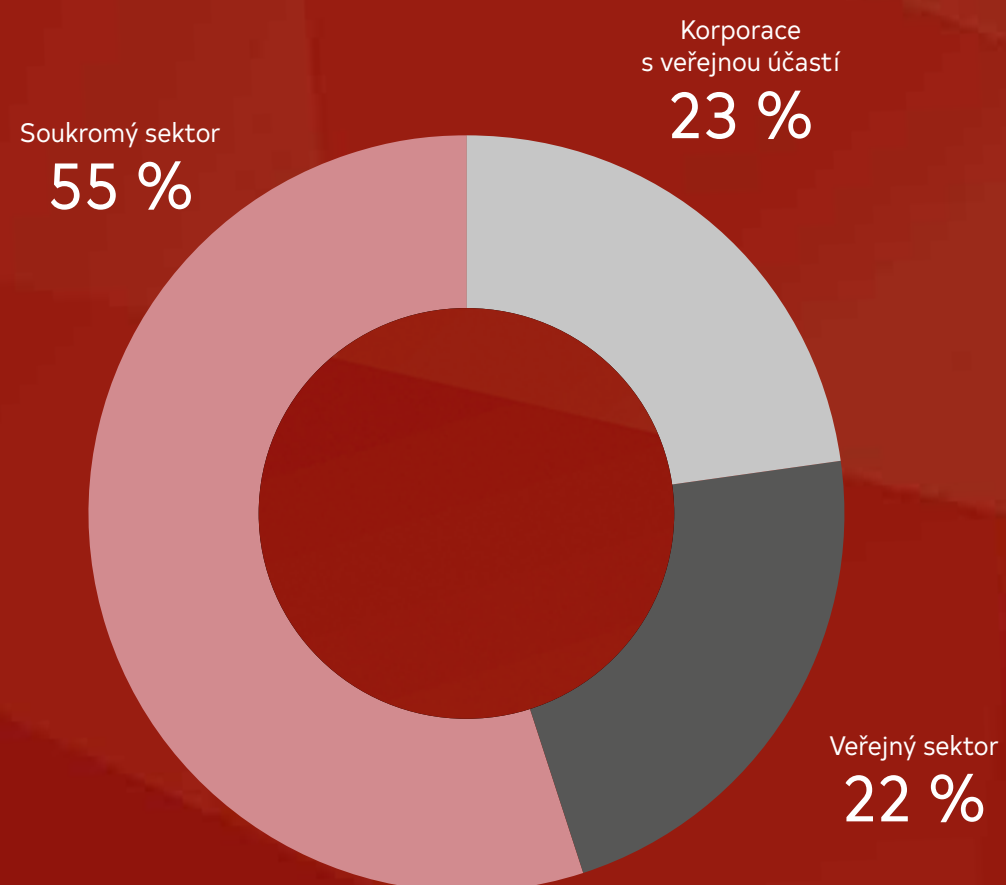
počet
odpracovaných hodin

294 milionů Kč

odhadovaná výše
celkových výnosů
za rok 2021*

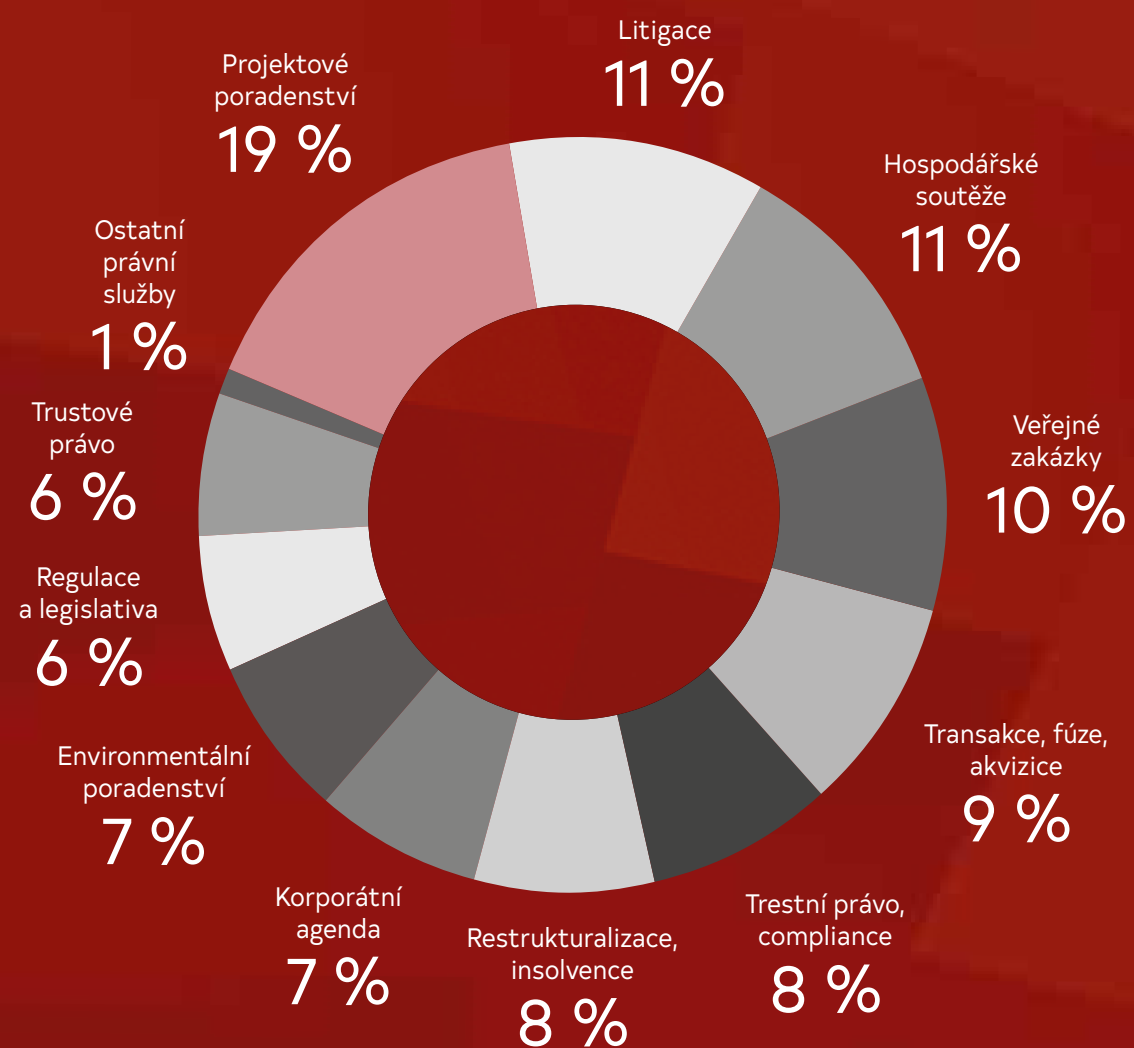
* přesná výše výnosů kanceláře bude v obchodním rejstříku uveřejněna po dokončení auditu a sestavení řádné účetní závěrky

Poměr odpracovaných hodin v roce 2021



Téměř 80 % právních služeb jsme v roce 2021 poskytovali korporacím, což představuje nárůst oproti přechozím dvěma letem. Drtivou většinu z nich, a 57 % z celkového počtu, tvořily významné soukromé obchodní společnosti. Vysoké standardy právních služeb dlouhodobě přinášíme jak do soukromého, tak do veřejného sektoru. S tím je přirozeně spojené i poradenství přímo jejich vlastníkům. Díky tomuto klientskému portfoliu dokáží naši advokáti poskytovat právní služby na nejvyšší úrovni jak v oblasti veřejného, tak soukromého hospodářského práva.

Množství odpracovaných hodin v roce 2021 podle právních odvětví

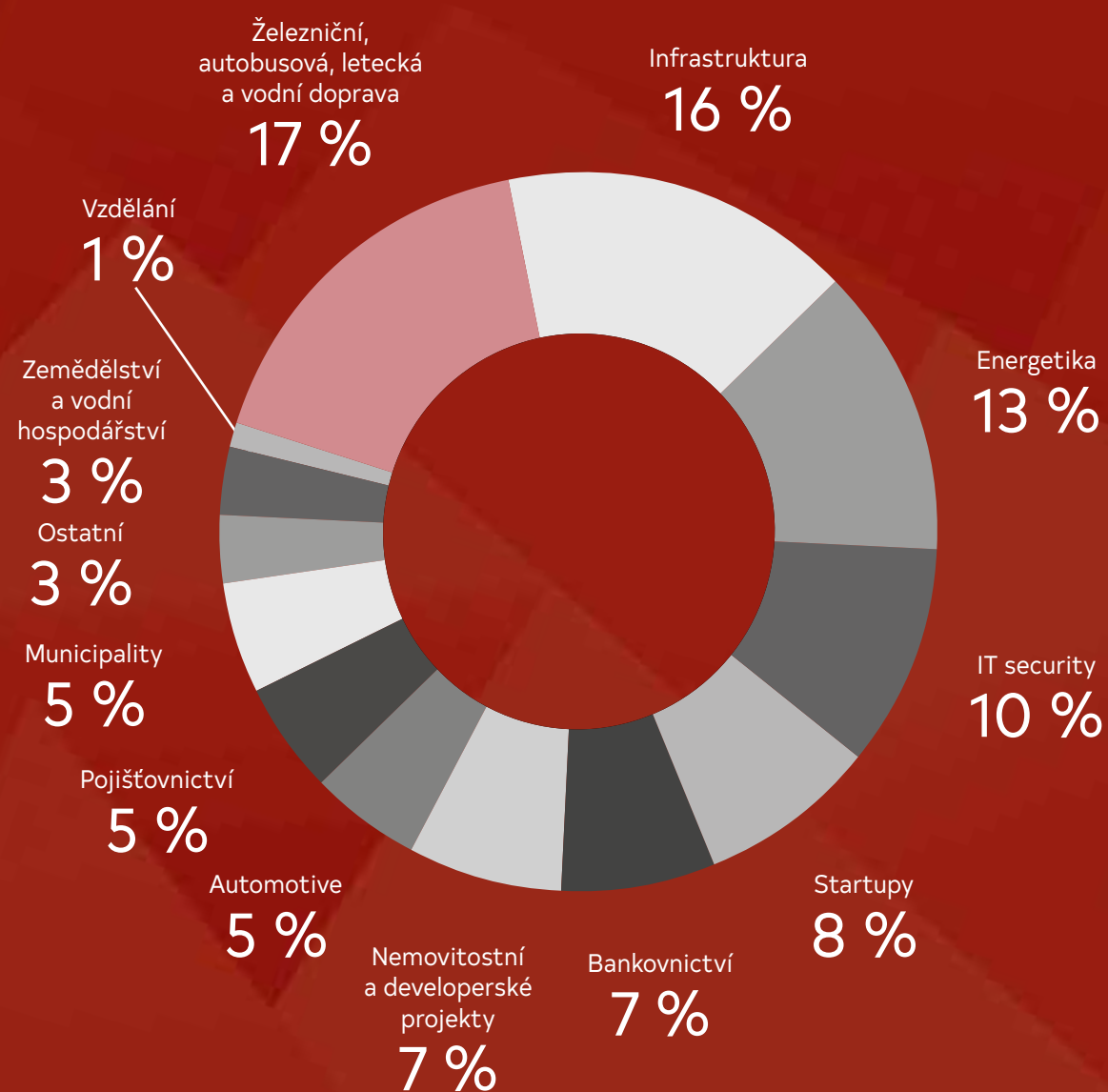


Oblasti právních služeb

Poradenství v klíčových projektech

Rok 2021, nadále poznamenaný pandemií covid-19, se nesl ve znamení strategického projektového poradenství, tradičních soudních sporů a hospodářské soutěže. Naše klienty jsme provedli změnami a výzvami, které loňský rok přinesl, a pomáhali jsme jim uspět i ve ztížených podmínkách. Významný růst jsme zaznamenali také v právu životního prostředí, které se stává trendem současnosti i budoucnosti, a svěřenských fondech, jimž se intenzivně věnujeme.

Množství odpracovaných hodin v roce 2021 podle oborů, ve kterých působí naši klienti



Obory našich klientů

Pronikáme do dalších odvětví

V roce 2021 pokračovala diverzifikace klientského portfolia z minulých let a rozšiřování naší činnosti do dalších oborů. Vedle tradičních odvětví, kterým se kancelář věnuje již od svého vzniku, jsme významně posílili v dopravě a infrastruktuře, energetice a svěřenských fondech.



Tradiční večer na zámku v Nových Hradech na loňské Smetanově Litomyšli, jejímž jsme hrdým partnerem, patřil Ariadnám. V projektu režisérky Magdaleny Švecové Třikrát Ariadna se v titulní roli představily Kateřina Kněžíková, Markéta Klaudová a Marie Jansová.



Naši lidé

Vážíme si stability,
investujeme
do mladé generace

Vysoká odbornost našich advokátů, stabilní zázemí, možnost práce na nejvýznamnějších případech v České republice, široké spektrum benefitů i kontinuální vzdělávání. Toho si naši lidé u nás cení nejvíce. My si ceníme jejich práce, že nám zůstávají věrni a jsou zdrojem naší inspirace. Tomu napomáhá také otevřená struktura kanceláře a její prostupnost. Ta umožňuje vychovávat špičkové právníky již od studentských let.

33

advokátů

16

advokátních koncipientů

24

právních asistentů

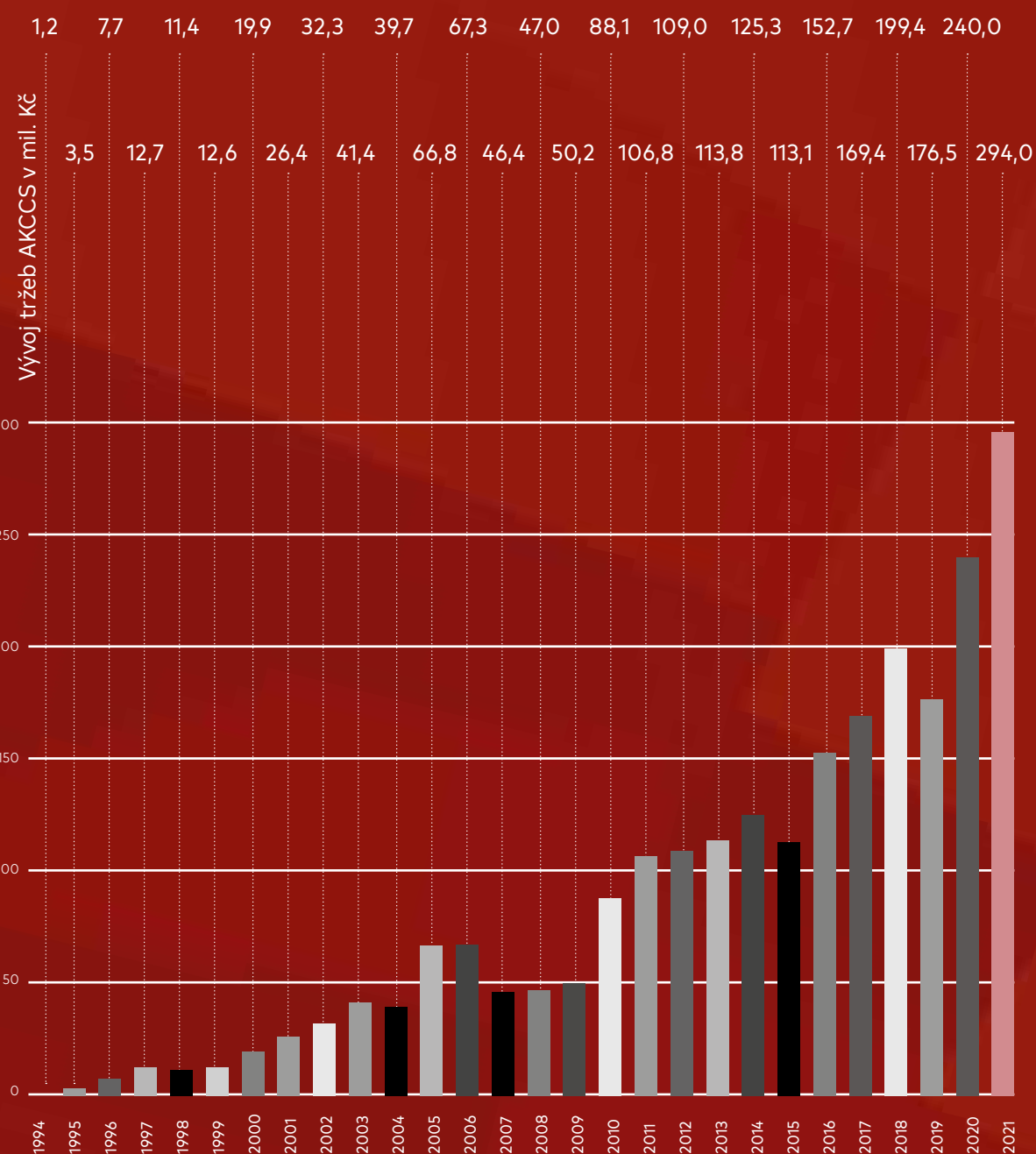
20

dalších zaměstnanců



Zajímavou intervencí do veřejného prostoru v Litomyšli v rámci výstavy Plán B připravil Richard Wiesner. Personal Infinity byla soustavou omšelých zrcadel, která na nábřeží Loučné vnesla nečekanou intimitu.

Vývoj tržeb kanceláře v její historii



Naše úspěchy

Rosteme spolu s našimi klienty

Úspěch a kvalita našich služeb jsou složitě měřitelnou veličinou. A ne vždy je lze vyjádřit čísly. Jakou hodnotu má dobře napsaná smlouva, ze které nikdy nevzejde právní spor? Nebo správně implementovaná nová legislativa? Hodnotu řady našich služeb prověří až čas. Jsou ale také kritéria, která změřit a kvantifikovat umíme. Dlouhodobě se nám daří zvyšovat tržby kanceláře a v loňském roce jsme opět zaznamenali vynikající, téměř stoprocentní úspěšnost ve velkém počtu soudních sporů, administrovali jsme veřejné zakázky v hodnotě 92 miliard korun či realizovali pro naše klienty smlouvy v celkovém plnění skoro 12 miliard korun.

98,9 %

je naše celková úspěšnost v 89 soudních sporech, ve kterých jsme v roce 2021 zastupovali naše klienty

Soudní spory

34

klíčových veřejných zakázek, ve kterých jsme poskytovali poradenství našim klientům v roce 2021

Veřejné zakázky

92

 miliard Kč

byla jejich souhrnná celková hodnota

Smlouvy

144

smluv jsme v roce 2021 vyhotovili pro naše klienty

11,7

 miliard Kč

byl jejich celkový předmět plnění

Právní analýzy

448

právních analýz jsme v roce 2021 vyhotovili našim klientům

Svěřenské fondy

9

 miliard Kč

byla hodnota majetku, který jsme převedli klientům do svěřenských fondů



Raduj se III. Tak se jmenovala skladba Slavomíra Hoříňky, kterou ve světové premiéře uvedla Česká filharmonie v rámci cyklu současných českých skladeb na objednávku orchestru a BHF. Večer řídil Jakub Hruša, jako sólista se představil Josef Špaček.

Při naší činnosti jsme přísně vázáni advokátní mlčenlivostí. Přesto vám níže představíme několik vybraných případů z uplynulého roku, o nichž mluvit můžeme.

ČEPRO

V září 2021 byla pravomocně zamítnuta žaloba společnosti Lancelin, která se vůči státem vlastněné společnosti ČEPRO domáhala fiktivní pohledávky v hodnotě necelých 2,6 miliardy korun. Vrchní soud v Praze tak potvrdil správnost rozhodnutí soudu prvního stupně z dubna roku 2019. Spor mezi oběma společnostmi byl v mnoha ohledech výjimečný. Nejenže trval více než 17 let a opakovaně se dostal až k Ústavnímu soudu, který dal společnosti ČEPRO pokaždé za pravdu, ale také úzce souvisel s několika dalšími trestními, civilními a správními řízeními.

Výsledky těchto řízení pak umožnily dosáhnout společnosti ČEPRO tohoto zásadního milníku, který představuje pomyslnou tečku za kriminálním atakem zločinecké skupiny okolo Radovana Krejčíře a Martina Pechana. Ti byli již v roce 2018 pravomocně odsouzeni pro trestný čin podvodu ve stádiu pokusu, jehož výsledkem měla být právě fiktivní pohledávka uplatňovaná společností Lancelin.

Nejedná se přitom o pouhý úspěch v civilním sporu, ale také o významný signál pro Českou republiku a justici. Rozsudek odvolacího soudu je totiž důkazem, že stát je schopen nejen odhalit a rozkrýt velmi sofistikovanou trestnou činnost, ale především odsoudit její viníky.

Ředitelství silnic a dálnic

Naše advokátní kancelář se loni podílela na projektu transformace Ředitelství silnic a dálnic, při kterém má dojít ke změně právní formy subjektu na státní podnik, a tím i k natolik potřebnému zrychlení výstavby silnic I. třídy a dálnic, a zároveň k zefektivnění chodu celého subjektu. V loňském roce se úspěšně podařilo dokončit přípravu věcného záměru zákona, kterým bude transformace provedena, a věcný záměr provést jak vnitrorezortním a mezirezortním připomínkovým řízením, tak částí legislativního procesu, který spočívá v projednání věcného záměru Legislativní radou vlády a v jeho následném schválení Vládou ČR. Ta svým usnesením uložila příslušnému ministru dopravy vypracovat návrh zákonné úpravy a tento vládě předložit na jaře roku 2022.

Česká spořitelna - Národní rozvojový fond

1. února 2021 Národní rozvojový fond SICAV, po více než 2 letech intenzivních příprav a po obdržení licence od České národní banky, zahájil oficiálně svoji činnosti. Myšlenku založení veřejného investičního fondu jsme iniciovali společně s Českou spořitelnou a na přípravě jeho vzniku, fondové dokumentace i fungování jsme aktivně participovali již od roku 2018. Cílem fondu je za přímé účasti odpovědných soukromých investorů umožnit další rozvoj české ekonomiky prostřednictvím efektivní spolupráce se státem na projektech veřejného zájmu. Nepříznivá rozpočtová situace ovlivněná dopady koronavirové krize v České republice ukazuje, že potřeba vytvoření nástroje financování typu Národního rozvojového fondu stále existuje a jeho význam, i v rámci zotavování se české ekonomiky, se bude zvyšovat. Investice do projektů veřejného významu budou jedním z hlavních nástrojů pro podporu a oživení ekonomiky a z důvodu nedostatku veřejných prostředků, způsobeného i poklesem daňových příjmů státu, budou muset být realizovány v kombinaci s novými soukromými zdroji (spolu)financování.

Dopravní podnik hl. m. Prahy vs. Rencar Praha

Naše advokátní kancelář v roce 2021 dosáhla ukončení sporu, který proti Dopravnímu podniku hl. m. Prahy vedla společnost Rencar Praha. Tato firma ze skupiny JCDecaux se na základě své žaloby více než pět let snažila vůči Dopravnímu podniku hl. m. Prahy domoci užívání veškerého jeho majetku k umístění reklamy. Dopravní podnik hl. m. Prahy uspěl s argumentací, že žaloba Rencar není vůbec projednatelná, a proto se jí Obvodní soud pro Prahu 9 odmítl zabývat. Tím po pěti letech sporů skončila platnost jedné z nejstarších smluv Dopravního podniku hl. m. Praha.

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

Liberty Ostrava

Společnosti Liberty Ostrava poskytujeme komplexní právní i strategickou podporu při procesu transformace ostravských oceláren na ekonomicky, environmentálně a sociálně udržitelný podnik. Ostravská Liberty je součástí skupiny GFG Alliance, která v rámci své jednotné strategie cílí na dosažení uhlíkové neutrality do roku 2030. Daného cíle chce GFG Alliance dosáhnout prostřednictvím konceptu ekologicky udržitelné výroby oceli tzv. „greensteel“, jehož mají být ostravské ocelárny vlajkovou lodí.

Elektromobilita

Klientům poskytujeme komplexní právní služby v oblasti plánování a výstavby dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Tématem elektromobility se zabýváme již řadu let, vidíme v ní budoucnost, nicméně až nyní se dříve spíše teoretická disciplína proměnila v praktické téma, které začíná být součástí fungování společnosti. S výstavbou dobíjecí infrastruktury je spojena celá řada dalších navazujících služeb, od projektů digitálních přes carsharingové až po ty, kdy je elektromobilita propojována s jinými typy návazné dopravy k zajištění co nejefektivnějšího spojení. Klient tak od nás vždy dostává ucelenou odbornou radu s ohledem na maximálně efektivní přípravu, realizaci a provozování svého projektu v této oblasti.

Nadační fond ŠKODA AUTO

Naše kancelář v roce 2021 své klienty podporovala také v nejrůznějších veřejně prospěšných aktivitách. Nadačnímu fondu ŠKODA AUTO jsme pomáhali s celkem 24 projekty, které se týkaly zejména mladoboleslavského regionu. Středem pozornosti byla například rekonstrukce a znovuotevření historické industriální haly Pluhárna jako komunitního centra, který inicioval a finančně podpořil Nadační fond ŠKODA AUTO za odborné konzultace s Bohemian Heritage Fund. Nadačnímu fondu ŠKODA AUTO jsme dále poskytovali odbornou součinnost v mnoha dalších rozvojových a transformačních projektech, například u revitalizace židovského hřbitova či obnovy památníku Lidická růže v Mnichově Hradišti.

Akvizice Telco Pro Services ze skupiny ČEZ

V loňském roce jsme společnosti Telco Pro Services (TPS) ze skupiny ČEZ poskytovali právní poradenství v rámci dvou významných akvizičních projektů. Provedli jsme důkladnou právní due diligence akvírovaných společností, následně připravili transakční dokumentaci a vedli jednání o konečné podobě smluv a řešení vztahů. V listopadu a prosinci 2021 jsme dokončili oba akviziční projekty a TPS získala těmito akvizicemi majetkovou účast na ISP společnostech, konkrétně na společnostech ze skupiny innogy ČR a ze skupiny IOA.

Administrace projektu koncertní síně v Ostravě

Na základě výsledků architektonické soutěže, v níž uspělo světoznámé studio Steven Holl Architects, jsme zpracovali smluvní dokumentaci na realizaci komplexních projekčních služeb a poskytujeme průběžné právní poradenství při její realizaci. Máme tak možnost podílet se na ikonickém projektu, který byl časopisem Architizer zařazen mezi deset neočekávanějších ikonických projektů světa. Ostravská koncertní síň se tak nachází v prestižní společnosti staveb, které mají vzniknout v různých světových metropolích, např. v New Yorku, Los Angeles, Londýně nebo čínském Hangzhou.

V současné době připravujeme zadávací řízení na výběr zhotovitele stavby, jejíž celkové předpokládané investiční náklady dosahují částky cca 2,6 miliardy korun. Realizace tohoto projektu významně napomůže dalšímu rozvoji celého regionu, neboť jeho unikátnost přitahuje pozornost celého světa. Město Ostrava se tak stane jedním z kulturních center nejen České republiky, ale díky své geografické pozici bude mít přesah i do sousedních zemí. Nejedná se tedy o projekt svým charakterem pouze kulturní, ale skutečně rozvojový, jež bude mít bezesporu pozitivní dopad na celý Moravskoslezský kraj.

Generali Česká pojišťovna

Stejně jako v předchozích letech, i v roce 2021 jsme poskytovali komplexní právní a strategické poradenství společnosti Generali Česká pojišťovna, zejména v klíčových soudních sporech z oblasti pojištnictví.

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

APAG – ČR a Švýcarsko

Naše advokátní kancelář navázala v letošním roce právním poradenstvím na aktuální vývoj situace pandemie COVID-19 a její dopady do podnikatelské činnosti klienta společnosti APAG Elektronik a její mateřské společnosti APAG Elektronik AG sídlící ve Švýcarsku, která působí na mezinárodním trhu s elektronikou a osvětlovacími díly. Hlavním předmětem poskytovaných právních služeb bylo právní poradenství související s odvracením negativních dopadů pandemie COVID-19. V této souvislosti naše advokátní kancelář provedla rovněž komplexní revizi zakladatelské dokumentace klienta se zohledněním velké novelizace zákona o obchodních korporacích a vytvořila tak nezbytné podmínky pro efektivnější rozhodování klienta o stěžejních otázkách týkajících se další činnosti klienta, jeho transakcí a nakládání s majetkem, a tím flexibilní reagování na turbulentní změny na trhu.



Kryštof Kaplan byl nejmladším umělcem zastoupeným na výstavě Plán B. Prostranství před hudebním klubem tento sochař a muzikant vyplnil zdánlivě neprostupným turniketem.

06

Nejvýznamnější události v roce 2021

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/21

05 Rok 2021
v datech a číslech

06 Nejvýznamnější
události v roce 2021

07 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

červen

Ve vedení naší kanceláře nově vedle Jaromíra Císaře, Pavla Smutného a Petra Michala zasedl také Jakub Hollmann, který se tak stal čtvrtým společníkem kanceláře. Na starost dostal strategické právní poradenství korporacím a správu majetkových transakcí. Jakub Hollmann do té doby působil jako partner a věnoval se kromě výše zmíněným oblastem také energetice a dopravním tématům.

Pavel Smutný, další ze společníků naší kanceláře, byl popáté za sebou zvolen presidentem Česko-izraelské smíšené obchodní komory. Presidentem této organizace, která napomáhá k všestrannému rozvoji vzájemného obchodu mezi českými a izraelskými subjekty, je již od roku 2009.



červenec

Opět jsme rozšířili řady našeho vedení. Novými partnerkami kanceláře se staly Markéta Šlejharová a Kateřina Šveřepová, které dosud obě působily jako vedoucí advokátky. Markéta Šlejharová se zaměřuje na svěřenské fondy a corporate governance, agendou Kateřiny Šveřepové jsou především environmentální témata. „Pokračujeme v trendu rozšiřování vedení, do něhož postupují naši mladší kolegové, kteří však v kanceláři zpravidla působí dlouhodobě. Obě advokátky v kanceláři vedly specializované právní týmy, které vybudovaly, a pro naše klienty dosáhly vynikajících výsledků,“ uvedl k jejich jmenování Jaromír Císař.

Litomyšl opět ožila uměleckými díly v prostoru města, která v rámci festivalu Smetanova výtvarná Litomyšl vystavil nadační fond Bohemian Heritage Fund s naší podporou. Šlo již o druhý ročník výstavy Plán B, která v roce 2020 vznikla jako reakce na pandemii a nemožnost setkávat se v uzavřených prostorách. V ulicích města se představilo jedenáct současných českých umělkyní a umělců, kteří ve většině případů vytvořili svá díla na míru litomyšlskému géniu loci.



01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

srpen

Společník naší kanceláře Petr Michal byl zvolen předsedou představenstva Hospodářské komory hl. m. Prahy. Funkce se ujal poté, co na post rezignoval dosavadní předseda Roman Pommer. „Je to příležitost, aby se Hospodářská komora mohla plně soustředit na práci během podzimu, kde nás čeká mnoho nových aktivit. Mým cílem je sjednotit politiku Hospodářské komory na území hlavního města Prahy,” řekl Petr Michal. Michal je v představenstvu Hospodářské komory hl. m. Prahy od roku 2012, dosud vykonával funkci místopředsedy.



září

Naše advokátní kancelář uzavřela memorandum o spolupráci s renomovanou poradenskou společností Schuman Associates, která sídlí v Bruselu a specializuje se především na evropské právo a projekty EU. Stali jsme se tak strategickým partnerem pro její klienty působící v České republice. Rovněž jsme představili společnost Access EU, která s tímto silným partnerem v zádech radí firmám, jak správně využívat nástroje Evropské unie.

Bohemian Heritage Fund spolu s námi uvedl ve světové premiéře oratorium Nádech věčnosti u příležitosti výročí 1100 let od zavraždění první české kněžny a světice sv. Ludmily. Ve zcela mimořádném uvedení původního současného díla Jana Zástěry se ve Vladislavském sále Pražského hradu v titulní roli představila legendární Soňa Červená.



01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

říjen

Po roční covidem vynucené pauze, byla opět udělena Cena Arnošta Lustiga, kterou vyhlašuje Česko-izraelská smíšená obchodní komora a naše kancelář je jejím hrdým partnerem. Cenu za udržování a rozvoj hodnot, jakými jsou odvaha a statečnost, lidskost a spravedlnost, získal chirurg Pavel Pafko.



listopad

Naše kancelář potvrdila svou vedoucí pozici v oblasti Pro Bono a společenské odpovědnosti (CSR) a v soutěži Právnická firma roku vyhrála v této kategorii již poosmé. Kromě toho jsme byli oceněni v 10 kategoriích jako velmi doporučovaná nebo doporučovaná kancelář. Potvrdili jsme tak naše místo mezi předními advokátními kancelářemi na českém trhu a dosáhli na historicky vůbec nejlepší výsledek. Kromě vítězství v kategorii Pro Bono a CSR jsme se umístili jako velmi doporučovaná v oblastech Právo obchodních společností, Právo hospodářské soutěže, Veřejné zakázky, Restrukturalizace a insolvence, Firemní compliance, Právo životního prostředí, Energetika a energetické projekty a Logistika a dopravní stavby a jako doporučovaná v kategoriích Řešení sporů a arbitráže a Trestní právo.



01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt



Milena Dopitová svým dílem A tvůj kousek ráje? na výstavě Plán B v Litomyšli metaforicky zhmotnila kovidovou pandemii, která učinila některé cíle nedosažitelnými.

Byli jsme vidět

Aktivity naší kanceláře na poli práva i činnost našich právníků a expertů hojně rezonují českými médii. To je dokladem významu naší práce a jejího přesahu za hranice práva, kancelář klientů či soudních síní. Rovněž jsou naši advokáti a experti aktivní ve vlastní publikační činnosti a spoluutvářejí právní prostředí svými komentáři, články či rozhovory v odborných, ale i masových médiích. V roce 2021 jsme zaznamenali následující čísla:

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

862

mediálních výstupů
o naší advokátní kanceláři

113

autorských výstupů
členů naší kanceláře

500000 +

uživatelů vidělo
naše příspěvky
na sociálních sítích

51000

uživatelů
na naše příspěvky
aktivně reagovalo

Uvedení oratoria o sv. Ludmile bylo výjimečné i tím, že jako dílo pojednávající o jednom z největších symbolů české státnosti - sv. Ludmile a jejím vnuku sv. Václavovi - se odehrálo v jiném symbolu, Vladislavském sále Pražského hradu. Večer živě přenášela Česká televize i Český rozhlas.



07 Společenská odpovědnost

Děláme víc než jen právo

Advokátní kancelář Císař, Češka, Smutný má mimořádný přesah za hranice práva. Jsme přesvědčeni, že naše společnost by nebyla taková, jakou ji známe bez práva, ale ani bez kultury a umění. Kultura a právo mají jedno společné – neexistovaly by bez lidí, kteří v ně věří a podporují je. Toto přesvědčení je v základech naší advokátní kanceláře silně zakořeněno a společensky prospěšné aktivity v oblasti kultury a vzdělávání jsou důležitou součástí naší činnosti. Ta je těžko přepočitatelná pouze na hodiny či finanční prostředky, které naši advokáti věnují pro bono. Jde o soustavnou a dlouhodobou činnost, která je zaměřena nejen na poskytování právních služeb subjektům v oblasti kultury, ale především snahu přispívat ke kultivaci české společnosti. A to jak prostřednictvím našich vlastních aktivit, tak i motivací našich klientů. Neustali jsme v tom ani v již druhém covidem poznamenaném roce 2021, kdy zejména kultura potřebovala podporu víc než kdy jindy.

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/21

05 Rok 2021
v datech a číslech

06 Nejvýznamnější
události v roce 2021

07 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

Bohemian Heritage Fund

Dáváme energii umění

Aktivitu na poli krásného umění zastřešuje nadační fond Bohemian Heritage Fund, který podporuje kulturní projekty a svým působením na českou společnost se snaží vytvořit podmínky pro širokou mecenášskou činnost obecně. Společníci naší kanceláře jej založili před třinácti lety. Kromě finanční podpory kulturních prostředků vytváříme a kultivujeme mecenášské prostředí a spojujeme dohromady štědré osobnosti s podobnými zájmy. Presidentem Bohemian Heritage Fund je společník kanceláře Pavel Smutný. Fond pomáhá vzniknout mimořádným kulturním projektům, které reprezentují české kulturní dědictví, a mnohdy zapojuje další osobnosti, instituce a společnosti. I v roce 2021 jsme stáli před výzvami a neustálými změnami, které přinášela koronavirová pandemie. Ale rozhodně jsme neslevili z našich aktivit a podpory.

Světová premiéra původního českého oratoria o sv. Ludmile ve Vladislavském sále se Soňou Červenou v titulní roli – Nádech věčnosti

Vyhlášení výsledků grantových výzev projektu Kultura má zelenou spolu s Nadačním fondem ŠKODA AUTO – 1,2 milionu korun pro kulturu v mladoboleslavském regionu

Druhý ročník jedné z nejvýraznějších výstav v dějinách Smetanova výtvarné Litomyšle – open-air přehlídky současného českého umění Plán B

Premiéra další české současné skladby psané na objednávku pro Českou filharmonii – skladba Raduj se III Slavomíra Hoříny

Podpora Národního festivalu Smetanova Litomyšl

Podpora Hudebního festivalu Znojmo

Podpora výstavy Toyen: Snící rebelka v Národní galerii v Praze

20. ročník festivalu Lípa Musica, který propojuje české a německé pohraničí

Vydávání kulturního magazínu Heritage, který mapuje to nejzajímavější dění na tuzemské umělecké scéně

Česko-izraelská smíšená obchodní komora

Podporujeme obchod, spojujeme národy, tvoříme hodnoty

Pavel Smutný je již třináct let presidentem Česko-izraelské smíšené obchodní komory, která svou činností dlouhodobě prohlubuje vztahy mezi oběma zeměmi a pomáhá vytvářet jedinečné podmínky pro místní i tamní podnikatele a firmy. Komora také uděluje již tradiční Cenu Arnošta Lustiga, kterou jsou odměňováni lidé naplňující hodnoty: Odvaha a Statečnost, Lidskost a Spravedlnost. I navzdory dramatickým okolnostem loňského roku si Komora udržela přízeň své členské základny, aktuálně má již 153 členů.

Na jaře 2021 proběhla ve spolupráci s Českým velvyslanectvím v Tel Avivu a partnerskou obchodní komorou v Izraeli série webinářů na téma česko-izraelské spolupráce v oblasti VVI a byznysu.

V březnu a v listopadu ČISOK ve spolupráci s Hospodářskou komorou ČR a Israeli-Czech Chamber of Commerce and Industry uspořádal Česko-izraelské podnikatelské fórum ONLINE, součástí byla i B2B jednání mezi českými a izraelskými firmami.

20. května proběhlo slavnostního otevření Centra česko-izraelských inovací a partnerství (CCIIP), za účasti ministra zahraničních věcí Jakuba Kulhánka, velvyslanců obou zemí, presidenta ČISOK Pavla Smutného a dalších zástupců ze státní správy a akademické sféry. Centrum vytváří platformu pro spolupráci českých a izraelských subjektů při transferu know-how a rozvoji inovací pro oblast moderní zdravotní péče.

Valná hromada Česko-izraelské smíšené obchodní komory na svém řádném zasedání, které se konalo v Top Hotelu Praha dne 16. června 2021, zvolila členy Rady a Revizní komise na další tříleté období. Presidentem komory se již popáté stal JUDr. Pavel Smutný, společník a spoluzakladatel advokátní kanceláře CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ. Funkce dvou viceprezidentů obhájili Ing. Jiří Maceška, člen vědecké rady Vysoké školy ekonomické v Praze, a Mgr. Tomáš Pojar, prorektor CEVRO Institutu pro zahraniční vztahy a bývalý velvyslanec České republiky v Izrael.

Cenu Arnošta Lustiga za odvahu, statečnost, lidskost a spravedlnost, udělenou za rok 2020, získal český břišní a hrudní chirurg, profesor Pavel Pafko. Cenu převzal 13. října ve 12 hodin z rukou předsedy Senátu Miloše Vystrčila a předsedy Poslanecké sněmovny Radka Vondráčka, kteří jsou členy Čestného výboru Ceny a předsedy Výboru Ceny profesora Jana Pírka v Rezidenci primátora hl. m. Prahy.

20. října – Kulatý stůl s novou velvyslankyní Státu Izrael

4. listopad – Kulatý stůl s ministrem zahraničních věcí

25. listopadu 2021, Tel Aviv, Izrael – Vystoupení Baletu Národního divadla Praha v Izraeli – komora byla partnerem této kulturní události

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt



Společný projekt Nadačního fondu Škoda Auto a Bohemian Heritage Fund přinesl hned dvě grantové výzvy, které se zaměřily na kulturní rozvoj Mladoboleslavska. Jedna z nich vyvrcholila výstavou zapomenutých příběhů regionu, které nám zaslali jeho obyvatelé. Obě výzvy dohromady mezi kulturní projekty rozdělily 1,2 milionů korun.

Český národní symfonický Orchestr

Hrajeme první ligu

Kancelář je také dlouhodobým partnerem Českého národního symfonického orchestru a festivalu Prague Proms. Tento orchestr, jenž patří mezi nejlepší tuzemská tělesa, nahrával oscarovou hudbu Ennia Morriconeho k filmu Quentina Tarantina Osm hrozných, vystupoval s Andreou Boccelim a mnoha dalšími hvězdami. V roce 2021 odehrál orchestr, limitovaný opatřeními proti šíření koronaviru, celkem 19 koncertů před publikem. Pokračoval také v rozšiřování vlastní streamovací platformy NetConcert, kde aktuálně najdete 45 celovečerních koncertů.

29. abonentní sezóna

Jeden realizovaný koncert v listopadu 2021, další dva pro část sezóny v roce 2022.

17. ročník Mezinárodního hudebního festivalu Prague Proms

Podařilo se odehrát všech 14 naplánovaných koncertů, z toho dva byly klubové a tři komorní. Mezi ty největší a tradičně divácky nejzajímavější patřila Hollywood Night, James Bond Night nebo výběr z díla skladatele Johna Williamse.

Mimořádné koncerty

Hned dva mimořádné koncerty pro své diváky připravil ČNSO. První se konal 6. června, kdy se devět evropských náměstí rozeznělo všemi devíti symfoniemi geniálního skladatele Ludwiga van Beethovena, od jehož narození v loňském roce uplynulo 250 let. K projektu iniciovanému a živě vysílanému mezinárodní televizní stanicí ARTE se připojila i Česká televize – na pražském Staroměstském náměstí zazněla v podání Českého národního symfonického orchestru pod taktovkou Stevena Mercuria Beethovenova 5. symfonie, zvaná též „Osudová“. Na koncertním pódiu v samém srdci historického centra Prahy dále zazněla předehra k Beethovenově opeře Fidelio.

21. října se pak českým divákům představil jeden z nejslavnějších spisovatelů současnosti, Američan Dan Brown, v netypické roli jako hudební skladatel. Spolu s ČNSO uvedl v pražském Obecním domě svoji Divokou symfonii (interaktivní kniha nejen pro děti, autor psaného textu i hudby). V českém jazyce předčítala Markéta Děrgelová, v originále sám autor textu i symfonie.

Ocenění a nominace

V prosinci 2021 byl na prestižní ceny Grammy Awards 2022 nominován dirigent, aranžér a skladatel Vince Mendoza s deskou Freedom Over Everything. Nahrál ji společně s Českým národním symfonickým orchestrem a česká hudební scéna tak slaví obrovský úspěch světového významu. Nominace získaly dvě jeho skladby, cenu tak může dostat za Concerto for Orchestra: Finale v kategorii Nejlepší instrumentální skladba a rovněž za skladbu To The Edge of Longing v kategorii Nejlepší aranžmá, nástroje a zpěv.

ČNSO nahrálo i hudbu k filmu Freaks Out. Ten byl přihlášen do hlavní soutěže na 78. mezinárodním filmovém festivalu v Benátkách a získal cenu za nejlepší soundtrack v soutěži Sountrack Star Award 2021.

Spolupráce s ČT

Ve spolupráci s ČT bylo natočeno pět koncertů, které budou odvysílány během roku 2022.

Dělíme se o své zkušenosti

Advokátní kancelář Císař, Češka, Smutný vedle kultury a umění podporuje také vzdělávání. Věříme, že právě vzděláváním ostatních se toho člověk nejvíce naučí také sám. Experti a advokáti kanceláře pravidelně přednášejí na významných českých univerzitách, konferencích, oborových setkáních a školách.

Společník JUDr. Jaromír Císař přednáší právní dějiny na Právnické fakultě Univerzity Karlovy

Vedoucí advokátka JUDr. Markéta Šlejharová, Ph.D. vyučuje na Katedře občanského práva Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata 2020/21

05 Rok 2021 v datech a číslech

06 Nejvýznamnější události v roce 2021

07 Společenská odpovědnost

08 Kontakt

08

Kontakt

Za více než 28 let působení na českém právním trhu si Císař, Češka, Smutný vydobyla reputaci profesionální a spolehlivé advokátní kanceláře, která patří k významným představitelům české advokacie.

CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o.,
advokátní kancelář

CITY TOWER,
Hvězdova 1716/2b,
140 00, Praha 4 – Pankrác

e-mail: ak@akccs.cz

tel.: +420 224 827 884

fax: +420 224 827 879

www.akccs.cz

© CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o.,
advokátní kancelář 2022

Design: studio Label Up

Fotografie: Martin Polák, Jan Faulner,
Ondřej Horák, Petra Hajská,
František Renza, Zdeněk Kolín, ČNSO,
MenART, archiv AKCCS

Účetní závěrka společnosti je pravidelně
uveřejňována v souladu se zákonem.

Datum vydání: 1. 3. 2022

01 Úvodní slovo

02 Jiná dimenze
řešení

03 ESG report

04 Klíčová témata
2020/21

05 Rok 2021
v datech a číslech

06 Nejvýznamnější
události v roce 2021

07 Společenská
odpovědnost

08 Kontakt

